

PLANIF TERRITOIRES

Imaginons ensemble
nos territoires de demain

Changement de trajectoire par
les « récits de territoires »

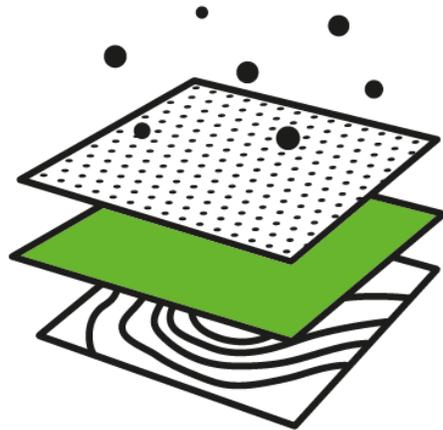
19 septembre 2025

Stella GASS, Directrice de la Fédération
nationale des SCoT

David-Marie VAILHE, Chef de projets
Stratégies territoriales et foncières, Cerema ¹

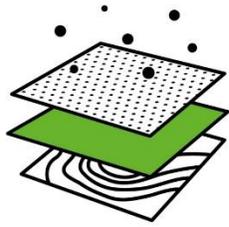
Introduction

- Les récits et la planification – Roxane Joly (Réseau Planif Territoires)



PLANIF TERRITOIRES

Imaginons ensemble
nos territoires de demain



**PLANIF
TERRITOIRES**
Imaginons ensemble
nos territoires de demain

Le réseau en bref

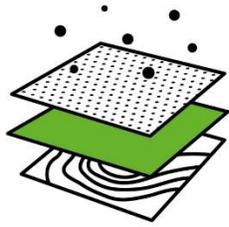
- **Historique** : un réseau jeune mais qui s'appuie sur une base plus ancienne, le Club PLUi
 - Club PLUi fondé en 2012 pour favoriser la mise en réseau et l'échange de bonnes pratiques en matière de planification intercommunale, en parallèle des appels à projet PLUi
 - Refonte en 2022 pour intégrer la dimension stratégique, notamment portée par les SCoT
- **Copilotage** : un réseau porté par les ministères chargés de la transition écologique et de l'aménagement du territoire, et copiloté avec des acteurs politiques et techniques représentant toutes



- **Partenaires** :



- **Site internet** : <https://www.planif-territoires.logement.gouv.fr/>



Ambitions

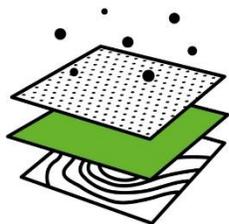
- Réaffirmer les grands enjeux de la planification et accompagner la **mise en œuvre des transitions**, notamment en assurant une interaction avec les autres documents de planification (PCAET, PDM, SAGE, PLH...)
- Poursuivre le **développement des PLUi et des SCoT**
- **Outils les collectivités**, les services de l'Etat et les acteurs de l'ingénierie dans l'élaboration et le suivi des documents de planification

En...

- **Fédérant et favorisant la coopération** entre les professionnels en charge des PLUi et des SCoT et avec les autres acteurs de la planification
- **Facilitant les échanges** entre pairs
- Promouvant les **démarches inspirantes** et en partageant les **bonnes pratiques**

Feuille de route

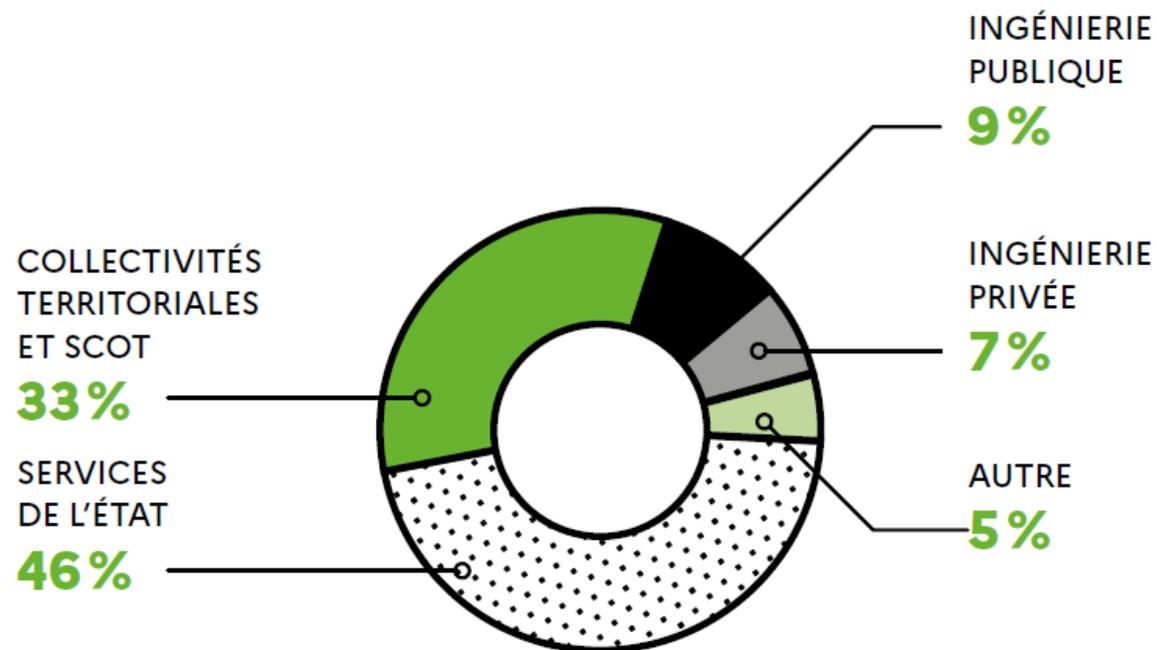
- **Axe 1** : Dynamiques partenariales et rôle des acteurs de la planification pour l'émergence de stratégies et de projets de territoire
- **Axe 2** : Changement climatique et planification, pour des territoires engagés et résilients



PLANIF TERRITOIRES

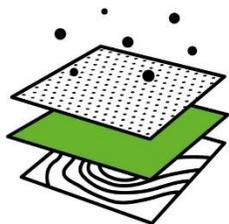
Imaginons ensemble
nos territoires de demain

Plus de 2000 membres



- Destinataires de nos **actualités** (lettres info, brèves du réseau par mail...)
- Invités aux **Rencontres Nationales annuelles**, 9 décembre 2025 à Paris
- Sur la base du volontariat : participation à des **ateliers** ou **groupes de travail**, partage des **expériences** sous différents formats
- Implication en local via les **réseaux locaux Planif Territoires**, animés par les services de l'Etat et les partenaires locaux

Pour rejoindre le réseau : <https://www.planif-territoires.logement.gouv.fr/devenez-membre-a147.html>



**PLANIF
TERRITOIRES**

Imaginons ensemble
nos territoires de demain

Esprit du réseau et de nos travaux

La solution :
**TRAVAILLER
TOUS ENSEMBLE!**



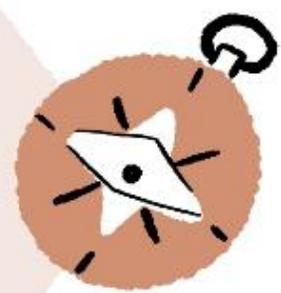
et
DISCUTER



**ACTUALISER
&
inventer**



**ON TRAVAILLE
POUR L'INTÉRÊT
GÉNÉRAL**



*Illustrations : Become Studio
Johanne de Monès*

 planif-territoires@developpement-durable.gouv.fr

Introduction



Mise en œuvre du « Zéro Artificialisation Nette » et en parallèle trajectoire Bas Carbone



Étude Fédé SCoT juin 2022 « *S'engager dans de nouveaux modèles d'aménagements* »

Livrable CEREMA novembre 2022 « *Sobriété foncière – La clé pour des sols et territoires vivants* »



Besoin de construire un **récit autour des transitions territoriales (ZAN/ZEN)** pour intégrer les territoires dans une **démarche positive**. Outiller les SCoT en vue de leurs révisions pour **accompagner l'émergence de nouvelles trajectoires**

Déroulé du webinar

- Pourquoi des « récits » ?
- Présentation de la démarche
- Témoignage
- A la découverte des récits

**Le webinar a rassemblé près
de 90 personnes en direct**

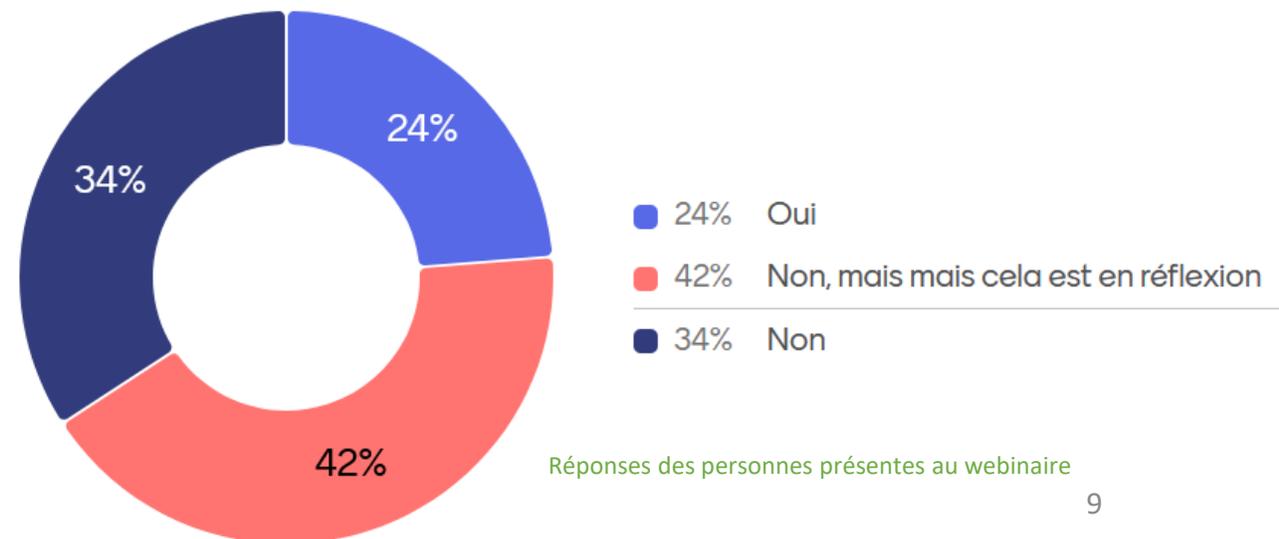
Avant de commencer...

Les récits et vous

Nous voudrions connaître **votre rapport aux récits dans votre environnement professionnel.**

Merci de répondre à la question suivante :

« Travaillez-vous actuellement sur les récits sur vos territoires ? »



Pourquoi des « récits » ?

Défis et responsabilités en (r)évolution

2 lois avec 2 ambitions très fortes pour les élus du bloc local :

- Renforcer la place du **projet politique** : moderniser les SCoT pour affirmer la **stratégie territoriale intégratrice** des objectifs nationaux et régionaux
- Changer la **trajectoire** des territoires

Mais aussi ...

- Loi visant à faciliter la mise en œuvre des objectifs de lutte contre l'artificialisation des sols et renforcer l'accompagnement des élus locaux
- Loi d'accélération des énergies renouvelables
- La loi Industrie Verte

Pourquoi des « récits » ?

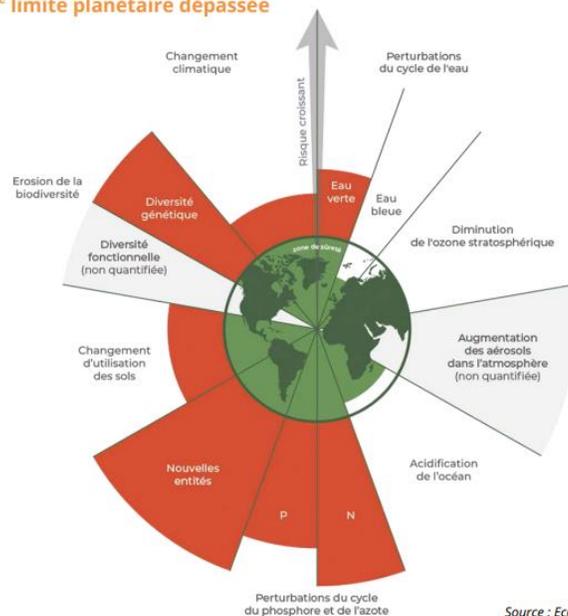
Le SCoT modernisé

- **Projet d'aménagement stratégique**
- **3 piliers obligatoires**
 - Économie en transversalité (dont aménagement commercial, artisanat, industrie, agriculture, forêt)
 - Besoin de la population : Habitat, équipements, services, mobilité
 - Transitions : énergétique, écologique, changement climatique, biodiversité, eau, paysage
- > **Gestion économe du foncier et lutte contre l'artificialisation**
- **DAAC obligatoire (DACCL depuis la loi climat résilience)**
- **SCoT valant PCAET**
- **Décliner la stratégie et prévoir un plan d'action de mise en œuvre**
- **Intégrateur des objectifs nationaux et régionaux**

Pourquoi des « récits » ? Les nouvelles trajectoires

- Choisir pour ne pas subir : la responsabilité politique des élus du bloc local ;
- Faire face à la révolution d'aménagement du territoire et aux enjeux de la loi Climat résilience ;
- Deux horizons connus : ZAN et ZEN d'ici 2050.

6^e limite planétaire dépassée



Source : Ecotree / Wa
Erlandsson et al. (202)
Stockholm Resilience Ce



Pourquoi des « récits » ?

Les mots ont un sens...

Indiquez **3 mots** (sans majuscule, ni accent, pas de phrase) auxquels vous pensez lorsque l'on vous dit :

➤ « *Sobriété foncière* »

Pourquoi des « récits » ?

Les mots ont un sens...

Une étymologie éclairante :

➤ « ***mettre en mouvement*** »

- ✓ ***keiə-*** (racine indo-européenne)
- ✓ ***citare*** (fréquentatif latin de *ciera*) constitue la racine de *re-citare* dont le sens propre est l'action de lire sur un manuscrit à haute voix.

➤ le récit c'est d'abord l'action de *raconter quelque chose*, comme une *histoire*.

Pourquoi des « récits » ?

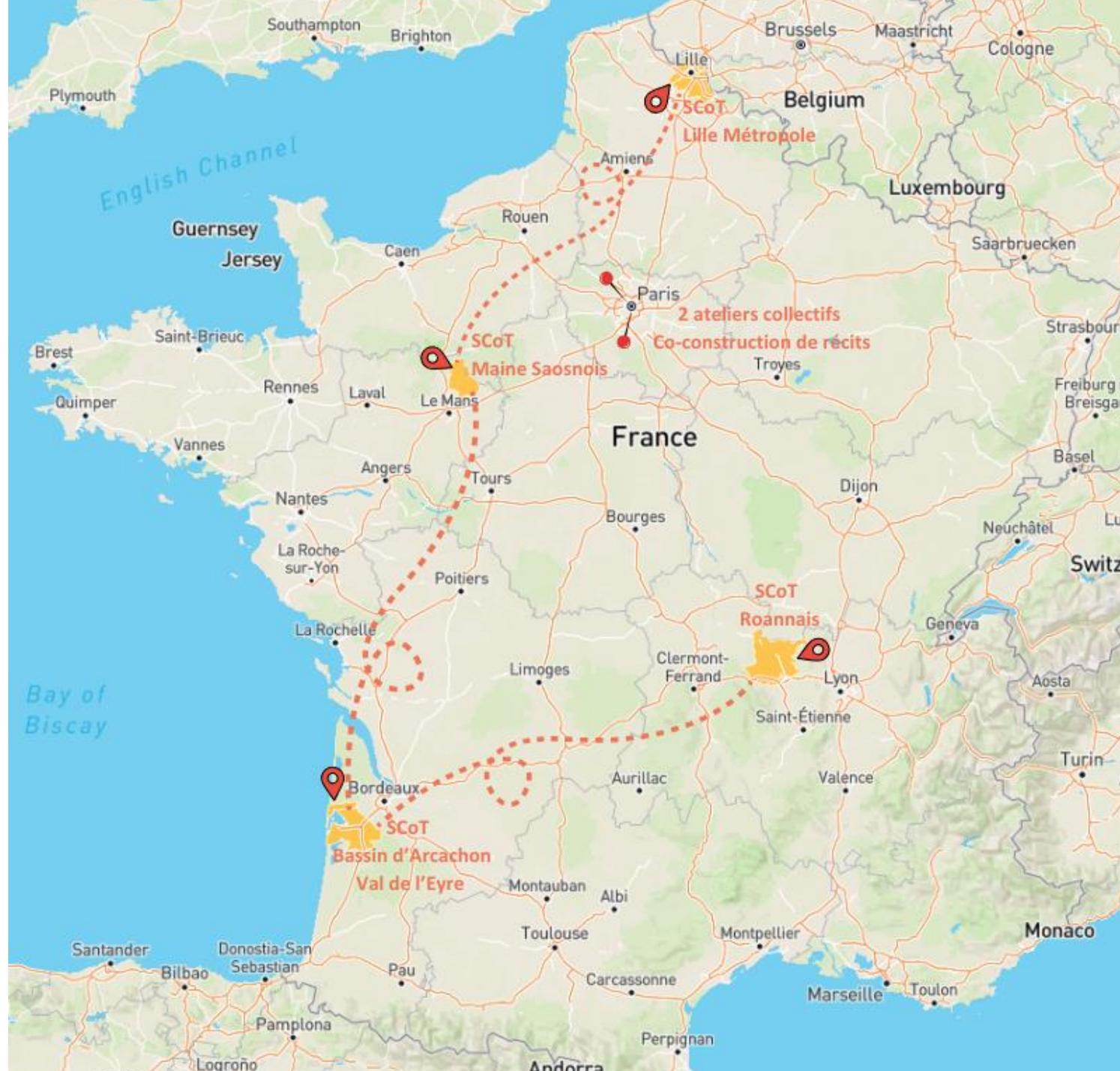
Les mots ont un sens...

Ce que sont les récits	Ce que ne sont pas les récits
Des spéculations de l'ordre du possible	Des « utopies » ou des « dystopies »
Des supports de projection et de discussion	Des prédictions ou prescriptions pour le futur
Des perspectives inspirantes et dérangeantes	Une feuille de route ou un agenda caché
Des histoires à enrichir et contredire	Un plan / programme d'action

Présentation de la démarche

4 territoires

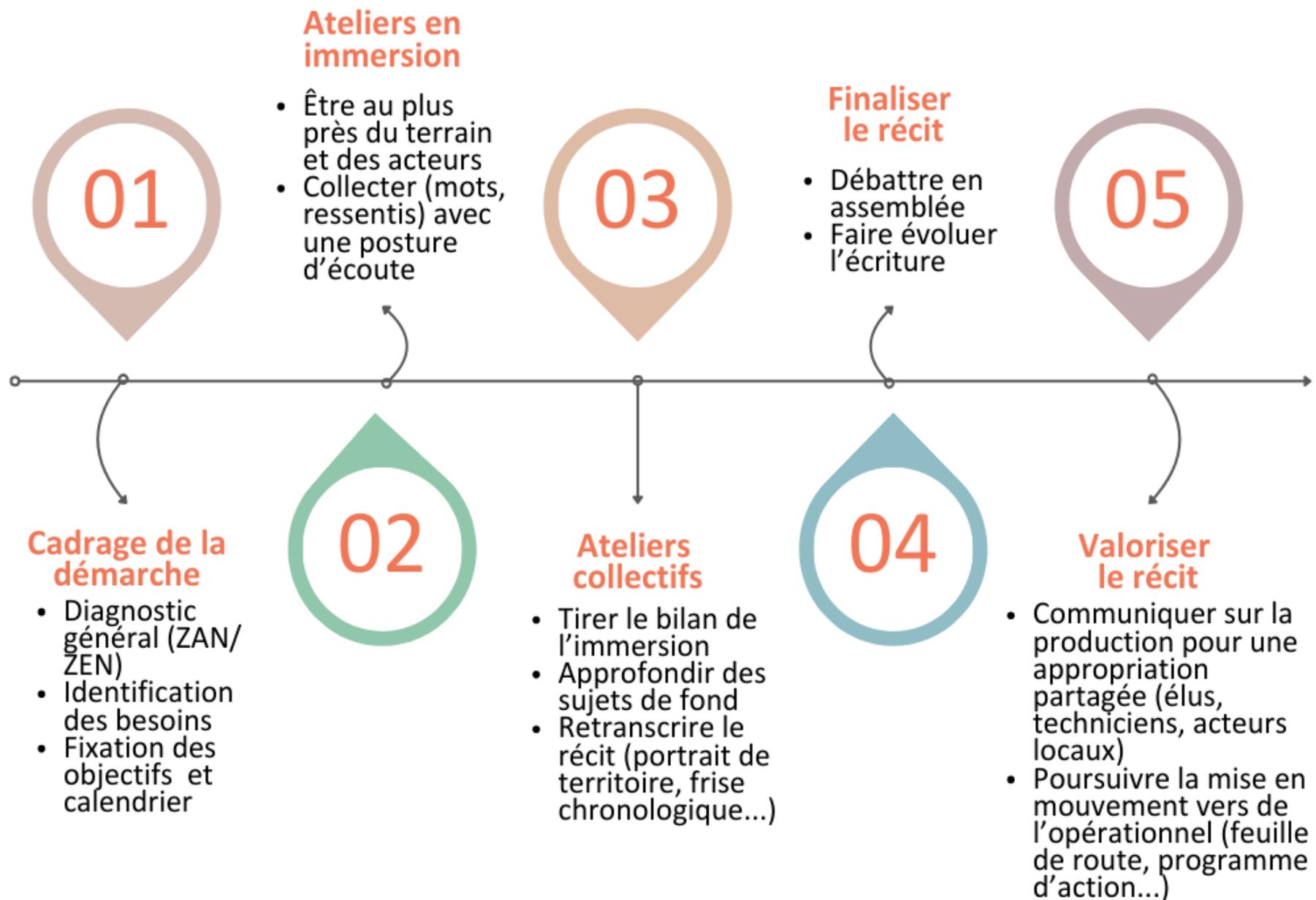
- SCOT du Roannais (42)
- SCOT du Bassin d'Arcachon Val de l'Eyre (33)
- SCOT Maine Saosnois (61 / 72)
- SCOT de Lille Métropole (59)



Présentation de la démarche



Méthode pour la “mise en récits”



Présentation de la démarche



Animation	Objectifs et attendus
Échanges sur les trajectoires (ZAN/ZEN) – réalisation d'un nuage de mots	Apporter une définition collective de la « sobriété foncière » et du « bas carbone »
Sorties de terrain	Identifier les enjeux territoriaux et actions envisagées/mises en œuvre
Présentation et débat sur les « nouveaux modèles d'aménagement »	Contextualiser une situation en mouvement et donner des perspectives
Autoévaluation du territoire à partir d'une grille d'action thématisée	Rendre compte de la perception (individuelle et collective) de ce qui est déjà fait, à venir ou qui ne pourra pas l'être
Restitution et vote sur les axes relatifs aux nouveaux modèles	Mettre en avant les signaux forts et faibles du territoire, les envies d'approfondissement



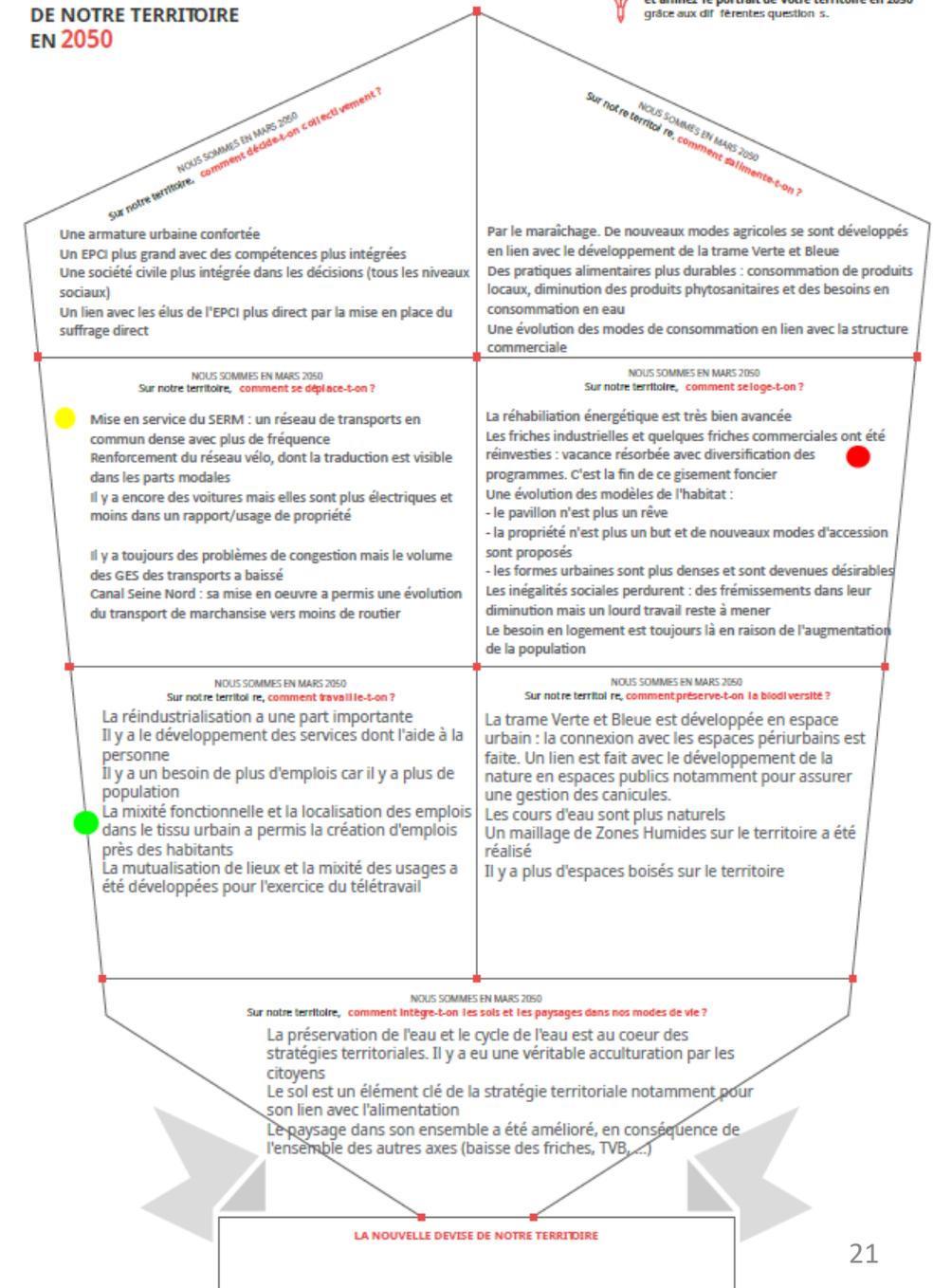
Présentation de la démarche

Écrire le portrait du territoire... en 2050 !

- A partir d'une amorce, chaque SCOT devait indiquer en 2050 sur son territoire via l'exercice du « blason », comment :
 - **Décide-t-on collectivement ?**
 - **S'alimente-t-on ?**
 - **Se déplace-t-on ?**
 - **Se loge-t-on ?**
 - **Travaille-t-on ?**
 - **Préserve-t-on la biodiversité ?**
 - **Intègre-t-on les sols et les paysages dans nos modes de vie ?**
- Il ne s'agissait pas de décrire « comment on a fait pour y parvenir » mais bien la description de la situation vécue.
- Tout au long de l'animation, des cartes « atouts du futur » permettait de requestionner certaines idées et de les mettre en discussion.
- Une « carte postale » individuelle était également proposée à l'écriture en fin de séquence.

LE PORTRAIT DE NOTRE TERRITOIRE EN 2050

Sur la base du début de récit proposé, développez et affinez le portrait de votre territoire en 2050 grâce aux différentes questions.



Témoignage

Jean-François Dauvergne,
1er VP SCoT du Roannais

SCOT ROANNAIS



TERRITOIRE

Régny, situé au nord du département de la Loire, fait partie de la Communauté de communes du Pays entre Loire et Rhône (CoPLER). Cette petite commune compte **1 490 habitants**, avec une moyenne de 2,3 habitants par ménage. On y trouve 170 logements vacants, représentant 21,1% du parc immobilier selon les données de l'INSEE.



SITE VISITÉ

En août 2023, une visite a été effectuée sur le site de la friche Jalla, une ancienne usine textile dont l'activité a cessé en 2016. La friche couvre une surface de **7 hectares**, dont 50% est bâti. Elle est située à proximité immédiate du centre-bourg et à seulement 800 mètres de la gare SNCF.



ENJEUX

Reconquête Urbaine : La réhabilitation de cette friche vise à revitaliser le centre-bourg.

Accessibilité : Améliorer la connectivité avec la gare SNCF.



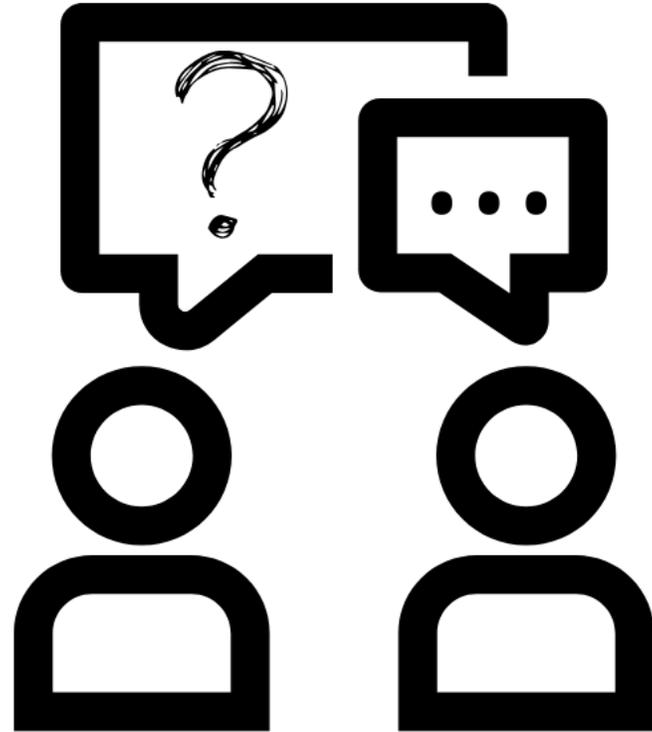
ACTIONS ENVISAGÉES

Revitalisation du Site : Conversion de l'ancienne usine en une zone mixte comprenant des espaces résidentiels, commerciaux et verts.

Partenariats Locaux : Collaboration avec la communauté de communes et les acteurs locaux pour définir les futurs usages du site.



À vos
questions !



À la découverte des récits

- **Récits courts** : confirmation d'un « récit territorial », avec ADN. Des partages sont possibles et des sujets traversent les territoires.
- **Récits longs** : exercice de projection à 2050 (portrait-blason / frise chronologique d'actions). Le récit est issu de la transcription de ce qui a été raconté en atelier. Transmission de l'oralité par l'écrit.
- Réserve : travail en 3 séances qui mériterait un approfondissement, notamment dans la perspective de travailler *a posteriori* un programme d'actions

À la découverte des récits

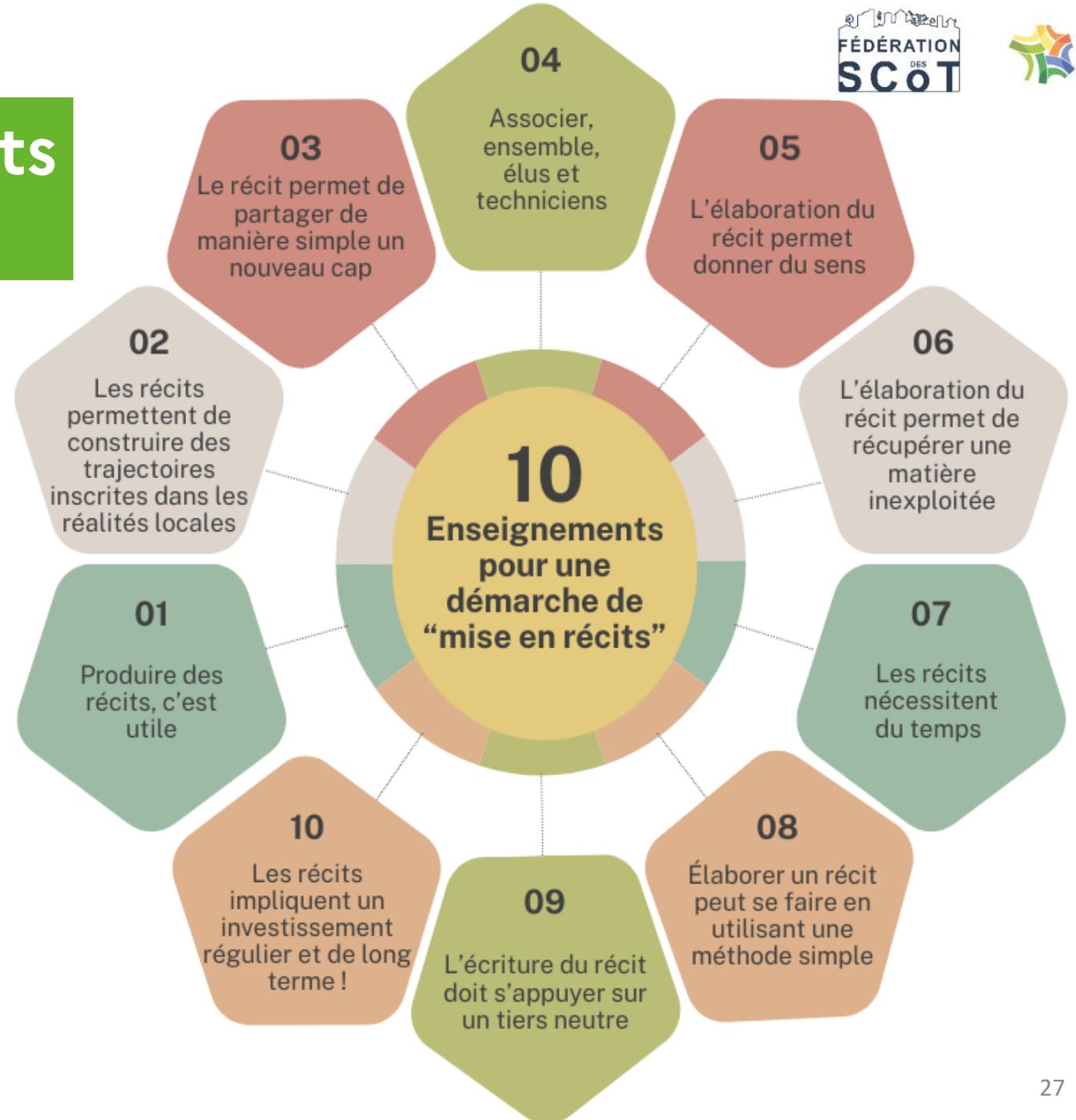
Lecture individuelle

Lien vers l'étude : <https://doc.cerema.fr/Default/digital-viewer/c-604063>

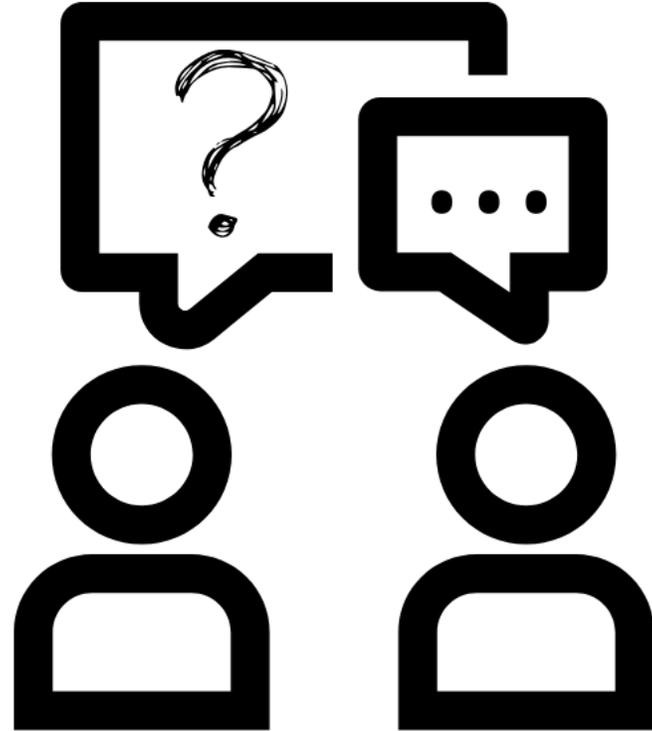
- Récit du SCoT Roannais (*pages 32-34*)
- Récit du SCoT Bassin d'Arcachon Val de l'Eyre (*pages 36-38*)
- Récit du SCoT Maine Saosnois (*pages 40-42*)
- Récit du SCoT Lille Métropole (*pages 44-48*)

À la découverte des récits

Enseignements



Temps d'échanges !



Pour aller + loin

Production d'une SYNTHESE de la démarche exploratoire (août 2024)

- Rend compte de la méthodologie, renvoie aux ressources utilisées et produites
- Indique les **premiers enseignements**
- Valorise les « récits » co-construits et validés par les SCoT

Production d'un RAPPORT-BILAN (juin 2025)

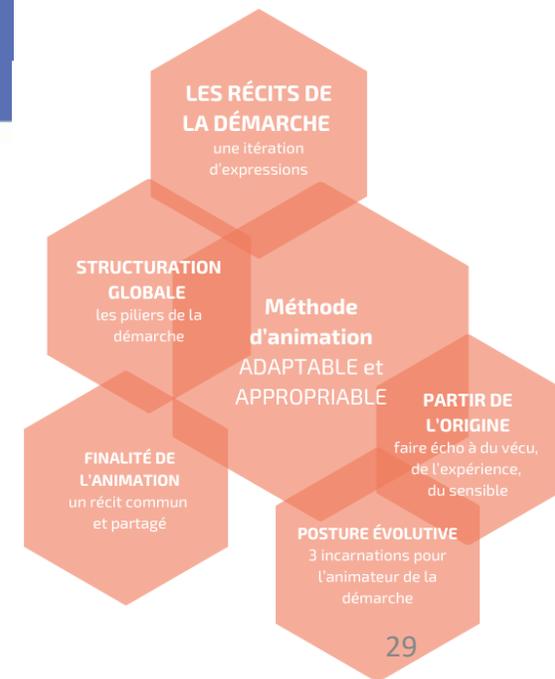
- **Aller au-delà du seul rendu compte méthodologique** par une prise de hauteur sur les enjeux liés aux récits (importance des mots, portée philosophique, puissance transformatrice des imaginaires, récit comme moyen d'une démarche plus vaste facilitant feuilles de route et plans d'actions)
- **Élaboration d'une fiche d'animation et de mise en œuvre** d'une démarche d'amorce de mise en récit(s). Autonomie des territoires et/ou accompagnement à la carte en appui d'une « boîte à outils » (Cerema).



MÉTHODOLOGIE D'ACCOMPAGNEMENT :

transcrire le vécu, le perçu, le projeté

1. Les premiers mots
2. Démarrer la rédaction des récits.
3. Exprimer la stratégie territoriale à 2050 et le chemin pour y arriver



Pour aller + loin

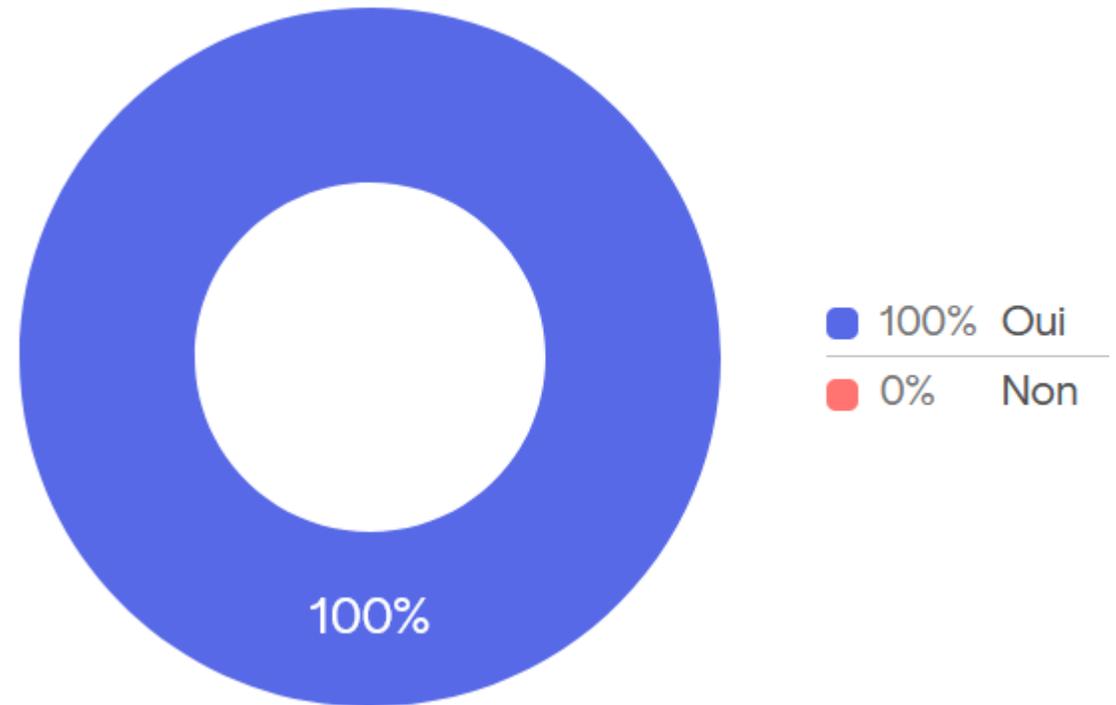
- [Vision+21, boîte à outils prospective et participative](#) (Ministère de la Transition Écologique, 2015)
- « [Les futurs en transition](#) » (Ademe, novembre 2021)
- « [S'engager dans de nouveaux modèles d'aménagement](#) » (Fédé SCOT, juin 2022)
- « [Sobriété foncière – La clé pour des sols et territoires vivants](#) » (Cerema, novembre 2022)
- « [Les super pouvoirs des sols : des solutions pour la ville de demain](#) » (Cerema, avril 2023)
- « [Gestion intégrée du littoral : un nouvel imaginaire pour le littoral](#) » (table-ronde n°2 séminaire de clôture, Cerema, octobre 2024)
- « [Repères sur la mise en récit\(s\) de vos projets de transitions](#) » (CERDD, janvier 2025)
- « [Les 5 dimensions de la Mise en récits \(M.E.R\)](#) » (La Fabrique des transitions, janvier 2025)
- MOOC « [Imagine 2050](#) » (février 2025)

Avant de terminer...

Les récits et vous

A la suite de ce webinaire,

« est-ce que vous souhaiteriez initier et/ou aller plus loin dans les mises en récits sur vos territoires ? »



Réponses des personnes présentes au webinaire

Merci !



Contact : stella.gass@fedescot.org (et copie à contact@fedescot.org)
david-marie.vailhe@cerema.fr